

کد درس : ۴۰

نام درس : سازمان و مدیریت بیمارستان (۱)

پیش نیاز: اصول و مبانی مدیریت

تعداد واحد : ۲

نوع واحد : نظری



هدف کلی درس :

هدف از ارائه این درس آشنایی کامل دانشجویان با اصول علمی سازماندهی و اداره صحیح بیمارستان ، کاربرد مدیریت در سازمانهای بهداشتی و درمانی و شناخت محیط داخلی و بیرونی آن ، فرآیند تغییر ، ساختار سازمانی و طراحی آن و نقش مدیر در ارتباط با آن می باشد .

شرح درس :

دانشجو در این درس ضمن آشنایی با ضرورت وجودی سازمانهای بهداشتی و درمانی و ویژگیهای آنها با ساختار سازمانی بیمارستانها آشنا گردیده و به تجزیه و تحلیل تأثیر افراد و گروههای ذینفع بر عملکرد بیمارستانها می پردازد و ضمن مطالعه سازماندهی و تشکیلات بیمارستانی ، سازماندهی کمی و کیفی سرویسهای درمانی را مورد تجزیه و تحلیل قرار می دهد .

سرفصل دروس : (۳۴ ساعت)

۱. آشنایی با ضرورت وجود سازمانهای مدرن مراقبت بهداشتی و درمانی و فلسفه و مأموریت آنها
۲. آشنایی با ویژگیهای سازمان و مدیریت سیستمهای بهداشتی و درمانی
۳. تحولات تاریخی و اجتماعی سازمان بیمارستان در ایران و جهان
۴. سیر تکاملی و تحول در اداره سازمان بیمارستان و مراکز بهداشتی و درمانی
۵. ساختار سازمانی بیمارستان
۶. سازماندهی و تشکیلات بیمارستان
۷. تجزیه و تحلیل تأثیر افراد ، گروهها و ساختار سازمانی و محیطی مؤثر بر عملکرد مدیریت واحدهای بهداشتی و درمانی
۸. سازماندهی کمی و کیفی سرویسهای درمانی
۹. سایر موضوعات مرتبط با درس

منابع اصلی درس :

۱. عبادی فردآذر، فرید، انصاری، حسن، « اصول مدیریت و برنامه ریزی بیمارستان »، سمات، تهران، ۱۳۷۹،

۲. صدقیانی، ابراهیم، «سازمان مدیریت بیمارستان» جلد اول، چاپ دوم، جهان رایانه، تهران، ۱۳۷۸.
۳. فرانسیس، سی.ام، «مدیریت بیمارستان». ترجمه کبریایی، علی، فروزان روز، تهران، ۱۳۷۸.



روش ارزشیابی دانشجو در حیطه های مختلف :

- ۱- شرکت فعال در کلاس و انجام تکالیف
- ۲- امتحان میان دوره
- ۳- امتحان پایان دوره

سایر منابع :

۱. باغبانیان، عبدالوهاب، ... [و دیگران]، «مدیریت در عرصه بهداشت و درمان جمهوری اسلامی ایران» جلد اول، گپ، رشت، ۱۳۸۲.
۲. باغبانیان، عبدالوهاب، ... [و دیگران]، «مدیریت در عرصه بهداشت و درمان جمهوری اسلامی ایران» جلد دوم، گپ، رشت، ۱۳۸۲.
۳. فقهی فرهنگ، ناصر، «مدیریت پویای سازمان»، انتشارات فروزش، تبریز، ۱۳۸۱.
۴. سلطانی، فاطمه، «مدیریت بیمارستانی در ایران». انتشارات شیرازگان، مشهد، ۱۳۸۰.
۵. پیله رودی، سیروس، «خدمات مدیریتی در شبکه بهداشت و درمان شهرستان». وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی تهران، تهران، ۱۳۷۸.