



بسمه تعالی
دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی
گروه آموزشی گروه مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی

فرم طرح درس :

نام و کد درس : کارآموزی ۴

رشته و مقطع تحصیلی : کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی درمانی ترم : ۶

محل برگزاری: دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی

تعداد و نوع واحد (نظری / عملی) : عملی ۴ دروس پیش نیاز :

مدرس یا مدرسین: صابر اعظمی آغداش شماره تماس دانشکده:

برنامه زمانی حضور دانشجویان ترم ۶ کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی درمانی در دانشکده			
واحد/بخش		اعضای گروه	گروه
واحدهای معاونت آموزشی		خسروی، فرهادی، حسین پور، زنجانلو، نصیرزاده	۱
واحدهای معاونت پژوهشی		کریم نژاد، نادری فر، عطارد، غیوری، سردره	۲
واحدهای اداری - مالی		محمدزاده، نقیبی، بهجت، متین، نافع، افخمی	۳

لیست اقدامات

- ❖ شناسایی لیست مشکلات در بخش از طریق مصاحبه با مسئولین و کارکنان هر بخش
- ❖ اولویت بندی مشکلات از طریق ماتریس اولویت بندی (نمره دهی توسط مسئولین و کارکنان بخش)
- ❖ مستند سازی فرایند مشکل اولویت دار در بخش با مشورت مسئولین و کارکنان بخش
- ❖ ارائه راهکارهای عملی برای رفع مشکل اولویت دار در بخش با مشورت مسئولین و کارکنان هر بخش
- ❖ اولویت بندی راهکارهای ارائه شده از طریق ماتریس اولویت بندی (نمره دهی توسط مسئولین و کارکنان بخش)
- ❖ شناسایی هزینه های فرایند مشکل اولویت دار
- ❖ ارائه برنامه عملیاتی (Action Plan) برای اولویت دارترین راهکار انتخاب شده در بخش

ماتریس اولویت بندی مشکلات موجود در حیطه آموزش در دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی

مجموع امتیازات	میزان اثربخش بودن حل مشکل	قابلیت حل مشکل	عوارض مشکل	گسترده‌گی مشکل	شدت مشکل	مشکل	ردیف
	نمره از ۱ تا ۵	نمره از ۱ تا ۵	نمره از ۱ تا ۵	نمره از ۱ تا ۵	نمره از ۱ تا ۵		
							۱.
							۲.
							۳.
							۴.
							۵.

۱. این مشکل تا چه اندازه شدت دارد؟
۲. این مشکل چقدر گسترده‌گی دارد؟ عبارتی آیا فقط یک بخش کوچک با آن مواجه هست یا کل دانشکده؟
۳. این مشکل چقدر عوارض (مالی، ایجاد مشکلات برای دانشجویان، و ...) دارد؟
۴. این مشکل تا چه اندازه قابلیت برطرف شدن را دارد؟ عبارتی آیا می‌توان این مشکل را به راحتی حل کرد. از نظر هزینه و اداری و ...
۵. برطرف نمودن این مشکل چقدر می‌تواند در ارتقاء آموزش در دانشکده موثر باشد؟ آیا رفع این مشکل می‌تواند نتایج قابل توجهی داشته باشد؟

ماتریس اولویت بندی راهکارهای رفع مشکلات حیطة در دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی

مجموع امتیازات	زمان ^۴	هزینه ^۳	اثربخشی ^۲	پذیرش ^۱	راهکار	ردیف
	نمره از ۱ تا ۵	نمره از ۱ تا ۵	نمره از ۱ تا ۵	نمره از ۱ تا ۵		
						۱.
						۲.
						۳.
						۴.
						۵.
<p>۱. این راهکار تا چه اندازه توسط مدیران و مسئولین مربوطه می تواند مورد پذیرش و استقبال قرار گیرد؟</p> <p>۲. اجرای این راهکار تا چه اندازه می تواند در مشکلات موثر واقع شود. اثربخش باشد؟</p> <p>۳. اجرای این مداخله چقدر هزینه بر است؟ آیا دانشکده در شرایط فعلی توان پرداخت آن را دارد؟ (هزینه کم = نمره بالاتر)</p> <p>۴. اجرای این مداخله چقدر زمانبر است؟ آیا می توان با اجرای این مداخله در کمترین زمان مشکل را برطرف نمود؟ (زمان کم = نمره بالاتر)</p>						

