



همایش ملی ارتقای کیفیت و تعالی خدمات در نظام سلامت

شناسایی و بهره‌مندی از کارشناس عمران در تعالی پروژه‌های درمانی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز
دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

نام نویسندگان و افلیشین

۱. دکتر سجاد احمدی ، نویسنده اول
۲. دکتر مجتبی محمدزاده ، نویسنده دوم
۳. رضا رحمانی ، نویسنده سوم

پیشنهاد حاصل از تجربه

ایجاد پست کارشناس مهندسی عمران در مراکز آموزشی و درمانی با ظرفیت بالای ۴۰۰ تخت

شرح تجربه

پیرو احساس نیاز کارشناس عمران، شناسایی و فراخوان جذب و به کارگیری از بین رشته‌های مهندس عمران در بین کلیه کارکنان شاغل در بیمارستان امام رضا (ع) انجام و پس از بررسی پیشنهادات واصله و انجام مصاحبه و تدوین شرح وظایف و دریافت مجوز از مدیریت فنی دانشگاه اشتغال کارشناس ناظر در بیمارستان آغاز گردید.

مساله

بیمارستان امام رضا همه ساله دارای پروژه‌های عمرانی زیادی است. نگهداشت و اقدامات پیشگیرانه در حوزه‌های عمرانی و ابنیه بوده، بسیاری از پروژه‌ها و بازسازی‌ها از سالهای گذشته بدون اقدام موثر باقی مانده و احساس نیاز به فرد متخصص در حوزه‌های ساختمان و عمران به صورت مستقر در بیمارستان جهت نظارت مداوم، مشاوره تایید اسناد و... می باشد. از سویی وجود کارشناس ناظر به عنوان رابط بین مدیریت فنی دانشگاه و بیمارستان به عنوان تسهیل گر و پیگیر امور عمران الزامی بوده و جای خالی چنین فردی در سیستم احساس می گردید.

نتایج اجرای تجربه

مدیریت بودجه بر مبنای پروژه و تحلیل مقدماتی گزینه‌های موجود
انجام فعالیت‌های عمرانی بر اساس اولویت‌بندی بر مبنای علمی
افزایش نظارت بر اجرا و کیفیت پروژه‌ها و کاهش مدت زمان اجرا
کاهش هزینه‌های نگهداشت و اجرا در طول زمان
گزارش‌گیری و تحلیل دقیق پروژه‌ها، مستندسازی و ایجاد آرشیو اقدامات
تسریع در فرآیندهای آغازین، برنامه‌ریزی، اجرا، کنترل و خاتمه پروژه
تولید شناسنامه واحد و پروژه‌ها به صورت مصور
افزایش هماهنگی و پیگیری امور، برآورد و تحلیل نیازهای پروژه

