

## طرح درس: مدیریت پروژه در نظام سلامت

### اهداف کلی درس

آشنایی کامل دانشجویان با تعاریف و مفاهیم پروژه، تشخیص پروژه از موارد دیگر، برنامه‌ریزی، اجرا و کنترل پروژه، مدیریت منابع، زمان و هزینه، و کاربرد نرم‌افزارهای برنامه‌ریزی و کنترل پروژه.

### برنامه درسی جلسات

| جلسه موضوع                   | وسایل آموزشی     | روش تدریس   | اهداف آموزشی (کلی و اختصاصی)                                                                |
|------------------------------|------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 معارفه، مقدمه، کلیات       | اسلاید، وایت برد | ارائه شفاهی | معرفی کلیات مدیریت پروژه، آشنایی با تعاریف، اهمیت و جایگاه مدیریت پروژه در نظام سلامت       |
| 2 کلیات مدیریت پروژه         | اسلاید، وایت برد | ارائه شفاهی | درک مفاهیم مقدماتی مدیریت پروژه، تشخیص پروژه از سایر فعالیت‌ها                              |
| 3 تعریف پروژه                | اسلاید، وایت برد | ارائه شفاهی | توضیح کامل تعاریف پروژه، مشخصه‌ها و ویژگی‌های پروژه                                         |
| 4 برنامه‌ریزی پروژه          | اسلاید، وایت برد | ارائه شفاهی | آشنایی با مراحل برنامه‌ریزی پروژه، چرخه زندگی پروژه، تقسیم‌بندی فعالیت‌ها و ساختار شکست کار |
| 5 برنامه‌ریزی و اجرای پروژه  | اسلاید، وایت برد | ارائه شفاهی | نحوه اجرا و کنترل برنامه‌ها، مانیتورینگ پروژه، مدیریت زمان و منابع                          |
| 6 مفهوم پروژه و مدیریت پروژه | اسلاید، وایت برد | ارائه شفاهی | تفصیل بیشتر در مفاهیم مدیریت پروژه با تمرکز بر نظام سلامت، معرفی چارچوب‌های مدیریتی پروژه   |

| جلسه موضوع | وسایل آموزشی                                                                 | روش تدریس           | اهداف آموزشی (کلی و اختصاصی)                                                                      |
|------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7          | تدوین استراتژی برای آینده                                                    | اسلاید،<br>وایت برد | آموزش تدوین استراتژی‌های پروژه در<br>نظام سلامت، برنامه‌ریزی آینده<br>پروژه‌ها و هدف‌گذاری        |
| 8          | امتحان میان ترم                                                              | —                   | ارزیابی آموخته‌های تا این جلسه                                                                    |
| 9          | چرخه زندگی پروژه و مدیریت<br>فرآیندهای پروژه                                 | اسلاید،<br>وایت برد | تحلیل و بررسی مراحل چرخه حیات<br>پروژه، مدیریت فرایندها                                           |
| 10         | مؤلفه‌ها و اجزای پروژه                                                       | اسلاید،<br>وایت برد | بررسی عوامل مؤثر در پروژه،<br>شناسایی اجزای پروژه و ساختارهای<br>پروژه                            |
| 11         | تجزیه پروژه‌ها به فعالیت‌ها                                                  | اسلاید،<br>وایت برد | تبدیل پروژه به فعالیت‌های قابل<br>کنترل، تعریف دقیق فعالیت‌ها                                     |
| 12         | طرح‌ریزی مراحل، تعریف<br>فعالیت‌ها و تخمین زمان                              | اسلاید،<br>وایت برد | آموزش تکنیک‌های تخمین زمان،<br>تقدم و تأخر فعالیت‌ها، برنامه‌ریزی<br>مرحله‌ای پروژه               |
| 13         | مدیریت زمان و هزینه پروژه                                                    | اسلاید،<br>وایت برد | روش‌های محاسبه و کنترل زمان و<br>هزینه، مدیریت بودجه پروژه                                        |
| 14         | فنون برنامه‌ریزی و کنترل<br>پروژه (روش مسیر بحرانی،<br>گانت‌چارت، پرت و گرت) | اسلاید،<br>وایت برد | آموزش روش‌های کنترل پروژه و<br>استفاده از ابزارهای گرافیکی برای<br>برنامه‌ریزی، تحلیل مسیر بحرانی |
| 15         | محاسبه درصد پیشرفت و<br>درصد فعالیت‌های پروژه                                | اسلاید،<br>وایت برد | تکنیک‌های محاسبه درصد پیشرفت،<br>یادگیری مدیریت ارزش افزوده                                       |
| 16         | مدیریت ارزش افزوده، ارزیابی<br>کیفیت پروژه                                   | اسلاید،<br>وایت برد | معیارها و روش‌های ارزیابی کیفیت<br>پروژه، شاخص‌های مدیریت ارزش<br>افزوده                          |
| 17         | نرم‌افزارهای کنترل پروژه                                                     | اسلاید،<br>وایت برد | معرفی و آموزش مقدماتی نرم‌افزارهای<br>پراکبرد مدیریت پروژه مانند MS<br>Project یا Primavera       |

## روش تدریس

- ارائه شفاهی متمرکز بر مفاهیم کلیدی همراه با مثال‌های عملی
- استفاده از اسلاید و وایت برد برای نمایش مطالب
- تشویق به مشارکت فعال دانشجویان در کلاس

## روش ارزیابی

- امتحان میان ترم ۵ نمره
- امتحان پایان ترم ۱۰ نمره
- کنفرانس کلاسی (یک جلسه با تحویل اسلاید) ۵ نمره
- امتیاز مثبت برای حضور بدون غیبت و مشارکت فعال

## منابع

- Shirley, D. (2020). *Project management for healthcare*. CRC Press.
- Dwyer, J. (2020). *Project Management in Health and Community Services: Getting good ideas to work*. Routledge.