

راهنمای واحد درسی برنامه ریزی استراتژیک در نیمسال اول سال تحصیلی ۱۴۰۳-۱۴۰۴

مدرس / مدرسین: دکتر قلیزاده - دکتر جنتی

پیش نیاز یا واحد همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۳ نوع واحد: واحد نظری مقطع: کارشناسی ارشد

تعداد جلسات: ۱۶

تاریخ شروع و پایان جلسات: ۱۴۰۳/۰۷/۹

زمان برگزاری جلسات در هفته: روزهای سه شنبه ساعت ۱۸ الی ۱۱

مکان برگزاری جلسات حضوری: کلاس ۳۰۶

هدف کلی و معرفی واحد درسی:

آشنایی دانشجویان با مسائل و موضوعات گوناگون بهداشتی و عواملی که بر روی ارتقاء سطح سلامت جامعه موثر است.

جلسه

عنوان

توضیحات

۱.	ارائه طرح درس، تعاریف، مفاهیم و اصطلاحات	(گروه بندی دانشجویان، تعیین سخنران
	رایج و کلیات برنامه ریزی، انواع برنامه ها -	برای سرفصل ها، تعیین تکالیف مربوط به مراحل برنامه ریزی برای دانشجویان)
۲.	تفکر استراتژیک	آشنایی با تعاریف و اجزای تفکر استراتژیک
۳.	مراحل برنامه ریزی استراتژیک	۲ سیر تکاملی و مراحل برنامه ریزی استراتژیک را توضیح دهد روشهای برنامه ریزی در نظام بهداشت و درمان را شرح دهد
۴.	آشنایی با موضوعات استراتژیک	
۵.	بیانیه رسالت، دورنما و ارزشها**	براساس نتایج ارزیابی داخلی و خارجی بیانیه رسالت، دورنما و ارزشهای سازمان سلامت را نهایی کند . بیانیه رسالت، دورنما و ارزشهای موجود (یک سازمان بهداشت و درمان) را بر اساس چک لیست به طور جامع تحلیل کند
۶.	ارائه کار تیمی ارزشیابی و اصلاحیه - ۱(بیانیه رسالت، دورنما و ارزشهای یک سازمان سلامت بر اساس چک لیست) †	
۷.	کلیات تحلیل (SWOT)	
۸.	ابزارهای ارزیابی داخلی و خارجی سازمان *	
۹.	ارائه کار تیمی: نتایج تحلیل SWOT -	ارائه بیانیه رسالت، دورنما و ارزشهای نهایی شده
۱۰.	انواع استراتژی ها و نحوه تدوین استراتژی برای سازمان	*- ماتریس ارزیابی داخلی و خارجی به منظور تدوین استراتژی تدوین استراتژیهای کلی و جزئی را براساس شواهد و مستندات برای یک سازمان سلامت
۱۱.	ارائه کار تیمی	استراتژی های تدوین شده برای یک

سازمان سلامت † ‡		
تدوین اهداف کلی و اختصاصی را براساس مستندات موجود برای یک سازمان بهداشت و درمان	نحوه تدوین اهداف کلی و اختصاصی *	۱۲.
تدوین برنامه عملیاتی برای اجرایی کردن اهداف اختصاصی مطابق مستندات و به طور جامع.	نحوه تدوین برنامه عملیاتی	۱۳.
	ارائه کار تیمی: اهداف و برنامه عملیاتی تدوین شده برای یک هدف † ‡	۱۴.
مدیریت استراتژیک چیست؟ تئوری‌های مدیریت استراتژیک مراحل مدیریت استراتژیک در تیم	مدیریت استراتژیک	۱۵.
	آزمون نهایی	۱۶.

اهداف آموزشی واحد درسی

انتظار می رود فراگیران بعد از گذراندن این دوره بتوانند :

- ۱- با مفاهیم ، اصطلاحات و اهمیت برنامه ریزی استراتژیک و مدیریت استراتژیک در سازمانها آشنا گردند
۲. با سیر تکاملی و مراحل برنامه ریزی استراتژیک در سازمانهای خدماتی و نظام بهداشت و درمان آشنا شوند .
۳. با روش های ارزیابی داخلی و خارجی به منظور شناخت نقاط ضعف ،نقاط قوت ،تهدیدها و فرصتهای سازمان آشنا شوند .
۴. نحوه تدوین بیانیه رسالت ،دورنما و ارزشها برای یک سازمان فرضی را یاد بگیرند .
۵. با استراتژی و نحوه تدوین آن آشنا شوند .
۶. تدوین اهداف کلی و اهداف اختصاصی را به صورت عملی تمرین کنند .
۷. نحوه تبدیل اهداف به برنامه عملیاتی را به صورت عملی تمرین کنند .

شیوه ارائه آموزش

- سخنرانی
- پرسش و پاسخ
- انجام پروژه های فردی و گروهی توسط دانشجو
- ارائه (Presentation) توسط دانشجویان

شیوه ارزیابی دانشجو

ارزشیابی جامع دانشجویان شامل موارد زیر خواهد بود:

- فعالیت های کلاسی (شرکت در کلاس و مشارکت در مباحث): ۲ نمره
- ارائه مطالب درسی (سخنرانی و ارائه نتایج کار تیمی در مورد مراحل برنامه ریزی): ۴ نمره
- ارائه گزارش کار (گزارش مکتوب) (برنامه استراتژیک تدوین شده برای یک سازمان سلامتی): ۸ نمره
- آزمون پایان ترم (مطابق برنامه امتحانات دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی): ۶ نمره

روش آموزش:

شیوه آموزش بر محوریت دانشجو استوار بوده و کلاس درس با استفاده از منابع و سرفصل های تعیین شده در چارچوب ضوابط دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز به صورت مشارکتی، بحث جمعی، سخنرانی دانشجویان و پرسش و پاسخ (در ارتباط با سرفصل ها) اداره خواهد شد. سخنرانی دانشجویان بصورت انفرادی (در روشهای برنامه ریزی استراتژیک) و یا تیم های دو نفره ارائه شده و در پایان جلسه توسط اساتید جمع بندی خواهد شد.

سرفصل های مربوط به تدوین برنامه استراتژیک در نظام سلامت بطور عملی در تیم های سه و چهار نفره در عرصه های ارائه خدمات بهداشتی و درمانی کار شده و نتایج حاصله توسط دانشجویان (بطور چرخشی) در کلاس درس بطور کتبی تحویل و با مناسب ترین شیوه ارائه خواهد شد.

منابع آموزشی

۱. طیبی، سید جمال الدین، ملکی محمد علی، دلگشایی بهرام؛ " برنامه ریزی استراتژیک

،انتشارات ترمه ،چاپ دوم ،تهران ۱۳۸۲.

۲. لامعی ،ابوالفتح . برنامه ریزی استراتژیک در مراقبتهای بهداشتی،تهیه گام به گام یک برنامه مبتنی بر

کیفیت .انتشارات موسسه فرهنگی انتشاراتی آتیه ،چاپ اول ، تهران بهار ۱۳۸۲ .

۳. آصف زاده سعید، رضایور عزیز، برنامه ریزی بهداشت و درمان ،انتشارات دانشگاه علوم پزشکی

قزوین و حدیث امروز، چاپ دوم ۱۳۸۷.

فرصت های یادگیری

▪ شرکت در کارگاهها، وبینارها، کنفرانس ها ، ژورنال کلاب ها و

اطلاعات تماس

مدرس / مدرسین دوره (تلفن ، ایمیل و):

ایمیل خانم دکتر قلیزاده:

mgholizadehm@gmail.com

۱

کارشناس آموزشی (تلفن ، ایمیل و): خانم نیکبخت