

راهنمای واحد درسی رهبری و مدیریت در نظام سلامت در نیمسال اول سال تحصیلی

۱۴۰۴-۱۴۰۳

مدرس / مدرسین: جناب آقای دکتر علی جنتی - سرکار خانم دکتر معصومه قلی زاده

پیش نیاز یا واحد همزمان:

تعداد واحد: ۲ نوع واحد: واحد نظری مقطع: دکتری مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

تعداد جلسات: ۱۶ جلسه

تاریخ شروع و پایان جلسات: ۱۴۰۳/۱۰/۱۵ - ۱۴۰۴/۰۳/۳۰

زمان برگزاری جلسات در هفته: روزهای دوشنبه ساعت ۱۰-۸ صبح

مکان برگزاری جلسات حضوری: دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی - کلاس

هدف کلی و معرفی واحد درسی:

هدف اصلی این درس آشنا کردن دانشجویان مدیریت خدمات بهداشتی درمانی با مفاهیم کلی رهبری و مدیریت سازمانی و کاربرد آن در سازمان های بهداشتی و درمانی است تا با بهره گیری از آن ها بتوانند تعامل بهتری با گروه های حرفه ای در داخل سازمان و نیز سایر سازمان ها داشته باشند. انتظار می رود که دانشجویان با گذراندن این درس، آشنایی کافی با مفاهیم رهبری و کاربرد آن در شبکه های بهداشت و درمان، بیمارستان ها و سایر ارکان نظام سلامت داشته باشند.

اهداف آموزشی واحد درسی

انتظار می رود فراگیران بعد از گذراندن این دوره بتوانند با این مفاهیم و کاربرد سازمانی آن به ویژه در بیمارستان آشنا شوند:

- آشنایی با اهداف ، مبانی و مفاهیم مدیریت و برنامه ریزی راهبردی
- آشنایی با مدیریت و برنامه ریزی راهبردی در نظام سلامت
- آشنایی با انواع مدل های برنامه ریزی راهبردی
- آشنایی با آینده پژوهی و آینده نگاری در سلامت
- آشنایی با روش های تدوین ، پیاده سازی و ارزیابی استراتژی در سازمانهای بهداشتی درمانی
- آشنایی با ماموریت ها ، ارزش ها و دورنما در سازمانهای بهداشتی درمانی و شیوه تدوین آنها
- آشنایی با محیط های داخلی و خارجی سازمان

ریز جلسات برنامه ریزی شده دوره برای تحقق اهداف آموزشی درس

جلسه	عنوان	زمان	توضیحات
اول	اصول ، مبانی ، وظایف و تعاریف مدیریت و برنامه ریزی راهبردی	۱۴۰۳/۱۲/۱۳ جلسه ۸-۱۲	دکتر جنتی - دکتر قلیزاده
دوم	مفاهیم و اصول رهبری در سازمانهای سلامت - عملکرد سیستم سلامت	۱۴۰۳/۱۲/۱۳ جلسه ۸-۱۲	دکتر جنتی - دکتر قلیزاده
سوم	آشنایی و تحلیل انواع تئوری های مدیریت و سازمان	۱۴۰۴/۰۱/۱۸	دکتر جنتی - سروری
چهارم	آشنایی با انواع سبک های رهبری در سازمانها	۱۴۰۴/۰۱/۲۵	دکتر جنتی - پیوندی
پنجم	تعریف ، اصول و مبانی مدیریت تعارض در سازمانها	۱۴۰۴/۰۱/۲۵	دکتر جنتی - دکتر قلیزاده
ششم	نقش کار تیمی و تیم سازی در مدیریت سازمان	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	دکتر جنتی - علیزاده

هفتم	اصول و مبانی تفکر استراتژیک	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	دکتر جنتی - دکتر قلیزاده
هشتم	آشنایی با مبانی، اصول و انواع مدل های برنامه ریزی راهبردی	۱۴۰۴/۰۲/۰۸	دکتر جنتی - بهمدی
نهم	آشنایی با نحوه و انواع تحلیلهای محیط های داخلی و خارجی سازمان	۱۴۰۴/۰۲/۰۸	دکتر جنتی - علیزاده
دهم	حکمرانی نظام سلامت (حاکمیت و رهبری بالینی)	۱۴۰۴/۰۲/۱۵	دکتر جنتی - پیوندی
یازدهم	اصول، گام ها و مراحل برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی	۱۴۰۴/۰۲/۱۵	دکتر جنتی - قربان نژاد
دوازدهم	مفاهیم آینده نگری، آینده نگاری و آینده پژوهی و تدوین سناریو	۱۴۰۴/۰۲/۲۲	دکتر جنتی - سامعی
سیزدهم	مبانی و مفاهیم و اصول مدیریت تعارض در سازمان	۱۴۰۴/۰۲/۲۲	دکتر جنتی - سروری
چهاردهم	آشنایی با نحوه تدوین ماموریت ها، ارزش ها و دورنما در سازمانهای سلامت	۱۴۰۴/۰۲/۲۹	دکتر جنتی - قربان نژاد
پانزدهم	با اصول و مبانی مدیریت تغییر	۱۴۰۴/۰۲/۲۹	دکتر جنتی - سامعی
شانزدهم	آشنایی با مبانی و انواع استراتژی ها و روش های تدوین، پیاده سازی و ارزیابی استراتژی در سازمانهای بهداشتی درمانی	۱۴۰۳/۰۳/۰۵	دکتر جنتی - بهمدی
هفدهم	آزمون پایان ترم	طبق برنامه	

شیوه ارائه آموزش

سخنرانی همراه با ارائه اسلاید با استفاده از ویدئو پروژکتور
بحث گروهی و تبیین و تحلیل مطالب توسط دانشجویان

شیوه ارزیابی دانشجو

حضور و شرکت فعال در کلاس ۱۰٪

آزمون در طول نیمسال تحصیلی ۲۰٪

آزمون کتبی پایان نیمسال ۵۰٪

انجام تکالیف کلاسی ۲۰٪

تعداد ساعات مجاز غیبت برای این واحد درسی : طبق آئین نامه های آموزشی مصوب (حداکثر ۳ جلسه)

موجه

منابع آموزشی

-دیوید فرد آر. مدیریت راهبردی ، ترجمه علی پارسایان ،محمد اعرابی ،انتشارات دفتر پژوهش های فرهنگی
ملکی محمد رضا ،طیبی سید جمال الدین ،برنامه ریزی راهبردی ،انتشارات ترمه ،آخرین ویرایش

Peter M. Ginter, W. Jack Duncan, Linda E. Swayne. The Strategic Management of Health C Organizations. Wiley.

Corinne M, Karuppan Michael R. Waldrum, Nancy E. Dunlap. Operations Management in Healthcare: Strategy and Practice. Springer publishing company.

Stephen Lee Walston. Strategic Healthcare Management: Planning and Execution. Health Administration Press.

George B. Moseley. Managing Health Care Business Strategy. Jones & Bartlett learning.

اطلاعات تماس

دکتر علی جنتی ۰۹۱۴۴۱۹۵۳۷۷

Janati1382@gmail.com

دکتر معصومه قلیزاده : ۰۹۱۴۳۰۶۸۶۱۹

mgholizadehm@gmail.com