

نام درس: تئوریهای سازمان و مدیریت

کد درس: ۰۲

پیش نیاز: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

هدف کلی:

توانمند سازی دانشجو در زمینه شناخت و بررسی تطبیقی تئوریهای مدیریت در عرصه های نظری و عملی، کسب مهارت لازم در کاربرد شیوه ها و تکنیکهای پیشرفته سازمان مدیریت، همچنین ارتقاء دانش و قدرت تحلیل دانشجو در ارزیابی نقادانه مهارت های مدیریتی و رهبری در اداره کار آمد سازمانهای اقتصادی و اجتماعی با تأکید بر ظرفیت های بومی و ملی و نظام ارزشی و فرهنگ جامعه .

سر فصل های اصلی درس (۳۴ ساعت نظری):

بخش اول: تاریخچه و کلیات مدیریت

- ۱- سیر تکوینی مکاتب و نظریه های سازمان و مدیریت
- ۲- نقد و بررسی مقایسه ای مکاتب مدیریت، ظرفیت ها و محدودیت ها

بخش دوم: اصول و مبانی مدیریت

- برنامه ریزی و تصمیم گیری:
 - برنامه ریزی، انواع برنامه ریزی
 - روش ها و تکنیکهای برنامه ریزی
 - فرایند برنامه ریزی
 - اصول و مبانی و فرایند تصمیم گیری
 - شیوه های تصمیم گیری، تحلیل ظرفیت ها و محدودیت ها
- سازماندهی:
 - مبانی سازماندهی
 - طراحی فرایندهای کار
 - اصول و مبانی طراحی ساختار و الگوهای سازمانی
 - ظرفیت ها و محدودیت های الگوهای سازمانی
 - نقش محیط و فرهنگ بر سازمان
 - اصول و مبانی تفویض اختیار و عدم تمرکز
- اصول و مبانی هماهنگی:
 - تبیین ضرورتها و موانع ایجاد هماهنگی
 - شیوه های هماهنگی و انتخاب روشهای مناسب و کار آمد
- ارتباطات:
 - تحلیل فرایند و شبکه ارتباطات در سازمان
 - موانع ارتباطات و ریشه یابی آنها



۱- اصلاح و بهبود ارتباطات موثر در گروه‌ها و سازمان

• هدایت و انگیزش نیروی انسانی :

- تحلیل مقایسه ای تئوریهای انگیزش

- کاربرد تئوری های انگیزش در تعالی سازمان

• رهبری :

- تبیین شیوه های رهبری

- تحلیل مقایسه ای سبکها و مدل های رهبری، ظرفیت ها و محدودیت ها

• نظارت و کنترل :

- تحلیل فرایند نظارت و کنترل

- بستر سازی لازم برای نظارت و کنترل

- روشها و ابزارهای کنترل، ظرفیت ها و محدودیت ها

بخش سوم : چالشهای مدیریت در عرصه های سازمان و مدیریت

- بهبود سازمان و مدیریت تغییر

- مدیریت تعارض

- مدیریت فرایند و بهبود کیفیت

- مدیریت بحران و کنترل های راهبردی

- مدیریت توسعه

- مدیریت و جهانی شدن

منابع درس :

۱- استونر، جیمزای . اف و دیگران . مدیریت . جلد اول و دوم، آخرین انتشار

۲- رضائیان، علی . مبانی سازمان و مدیریت ، آخرین انتشار

۳- الوانی، سید مهدی . مدیریت عمومی، آخرین انتشار

4 - Griffin W.Ricky Management U.S.A Houghton Mifflin Company. Latest edition

شیوه ارزیابی دانشجو:

فعالیت و مشارکت در کلاس ۳۰٪؛ امتحان کتبی پایان ترم ۷۰٪

