

کد درس: ۱۶

نام درس: مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک در نظام سلامت

پیش نیاز: تئوریهای سازمان و مدیریت (۰۲)

تعداد واحد: ۳ واحد

نوع واحد: ۲ واحد نظری - ۱ واحد عملی

هدف کلی درس:

- معرفی مفهوم تفکر استراتژیک، مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک، اجزا و ابزارهای مرتبط برای طراحی یک برنامه استراتژیک، شناخت محیط پیرامون سازمان و نحوه مقابله سازمان ها با شرایط ناخواسته
- بدست آوردن دانش و مهارت علمی مورد نیاز جهت طراحی، اجرا و ارزیابی برنامه استراتژیک

سرفصل های اصلی درس (۶۸ ساعت):



- تاریخچه مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک
 - اهمیت و منافع برنامه ریزی استراتژیک
 - مفاهیم و اصطلاحات مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک
 - مدیریت استراتژیک و مدیریت جامع کیفیت
 - برنامه ریزی بازاریابی و تصمیم گیری
 - اصول برنامه ریزی، انواع برنامه ریزی، مراحل و اجزا برنامه ریزی استراتژیک
 - مطالعه تطبیقی مدل های مختلف برنامه ریزی استراتژیک
 - فرایند تدوین استراتژی و انواع استراتژی ها
 - انواع روش های انتخاب استراتژی، فاکتور های موثر بر انتخاب استراتژی
 - مفاهیم و تکنیک های تحلیل استراتژیک
 - ارزیابی محیط داخل و خارج سازمانی و مشخص ساختن نقاط فرصت، تهدید و نقاط ضعف و قوت سازمان
 - نحوه تدوین بیانیه مأموریت دورنما، اهداف و ارزش های سازمانی
 - روندها و اتفاقات جاری در سازمانهای بهداشتی و درمانی کشور (روشهای عقد قرار داد، بیمار یابی، قرار داد با سازمانهای بیمه گر و ...)
 - شاخص های مناسب برای سنجش عملکرد، نحوه پیشرفت برنامه
 - ارزیابی، پایش و کنترل
 - نحوه تدوین برنامه عملیاتی برای اجرا نمودن برنامه استراتژیک
 - آینده پژوهی
 - آینده نگاری
 - پیش بینی و برنامه ریزی آینده
- (جهت کاربردی کردن و استفاده بیشتر از این درس سعی شود با نظر استاد مباحث محتوایی و مثال های روز در زمینه مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک در سازمانهای بهداشتی و درمانی ایران و دنیا مورد اشاره و بررسی قرار گرفته و به نقد و تحلیل آنها پرداخته شود.)

منابع درس :

1. Bryson, J.M.). Strategic planning for public and nonprofit organizations, San Francisco: Jossey-Bass. latest edition
۲. برایسون، جان ام « فرایند برنامه ریزی استراتژیک برای سازمان های دولتی و غیر انتفاعی. آخرین انتشار
3. Fred, R.D., Strategic Management, Macmillan Publishing Company, New York, NY. latest edition
۴. فرد، آر دیوید مدیریت استراتژیک، آخرین انتشار
5. Duncan, W.Jack. Ginter, Peter M. Swayne, Linada E. Statagic Management of Health Care Organizations , Blakwellpublishers, Oxford, UK, latest edition.
6. Fottler , M.D, Hernandez , S.P., &Ioiner, C. L . Strategic Management of human resources in health services organizations. N.W York: John Wiley & Sons, latest edition.
۷. طبیبی، جمال الدین، ملکی، محمد رضا . « برنامه ریزی استراتژیک ». آخرین انتشار

شیوه ارزیابی دانشجو :

مطالعه موردی: تعیین نقاط قوت، ضعف، تهدیدها و فرصت های یک سازمان بهداشتی و درمانی یا تدوین برنامه استراتژیک برای یک سازمان فرضی ۳۰٪، کنفرانس کلاسی ۳۰٪، امتحان پایان دوره ۴۰٪

