

راهنمای واحد درسی برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک در نظام بهداشتی و درمانی

نیمسال اول

مدرس / مدرسین: دکتر قلیزاده

پیش نیاز یا واحد همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۳ نوع واحد: واحد نظری مقطع: کارشناسی ارشد

تعداد جلسات: ۱۶

مکان برگزاری جلسات حضوری: کلاس ۳۰۶

هدف کلی و معرفی واحد درسی :

آشنایی دانشجویان با مسائل و موضوعات گوناگون بهداشتی و عواملی که بر روی ارتقاء سطح سلامت جامعه موثر است.

جلسه	عنوان	توضیحات
۱.	ارائه طرح درس، تعاریف، مفاهیم و اصطلاحات رایج و کلیات برنامه ریزی، انواع برنامه ها -	(گروه بندی دانشجویان، تعیین سخنران برای سرفصل ها، تعیین تکالیف مربوط به مراحل برنامه ریزی برای دانشجویان)
۲.	تفکر استراتژیک	آشنایی با تعاریف و اجزای تفکر استراتژیک
۳.	مراحل برنامه ریزی استراتژیک	۲ سیر تکاملی و مراحل برنامه ریزی استراتژیک را توضیح دهد روشهای برنامه ریزی در نظام بهداشت و درمان را شرح دهد
۴.	آشنایی با موضوعات استراتژیک	
۵.	بیانیه رسالت، دورنما و ارزشها**	براساس نتایج ارزیابی داخلی و خارجی بیانیه رسالت، دورنما و ارزشهای سازمان سلامت را نهایی کند. بیانیه رسالت، دورنما و ارزشهای موجود (یک سازمان بهداشت و درمان) را بر اساس چک لیست به طور جامع تحلیل کند
۶.	ارائه کار تیمی ارزشیابی و اصلاحیه - (بیانیه رسالت، دورنما و ارزشهای یک سازمان سلامت بر اساس چک لیست) †	
۷.	کلیات تحلیل (SWOT)	
۸.	ابزارهای ارزیابی داخلی و خارجی سازمان*	
۹.	ارائه کار تیمی: نتایج تحلیل SWOT -	ارائه بیانیه رسالت، دورنما و ارزشهای نهایی شده

* - ماتریس ارزیابی داخلی و خارجی به	انواع استراتژی ها و نحوه تدوین استراتژی برای	.۱۰
منظور تدوین استراتژی تدوین استراتژیهای کلی و جزئی را براساس شواهد و مستندات برای یک سازمان سلامت	سازمان	
استراتژی های تدوین شده برای یک سازمان سلامت † ‡	ارائه کار تیمی	.۱۱
تدوین اهداف کلی و اختصاصی را براساس مستندات موجود برای یک سازمان بهداشت و درمان	نحوه تدوین اهداف کلی و اختصاصی *	.۱۲
تدوین برنامه عملیاتی برای اجرایی کردن اهداف اختصاصی مطابق مستندات و به طور جامع.	نحوه تدوین برنامه عملیاتی	.۱۳
	ارائه کار تیمی: اهداف و برنامه عملیاتی تدوین شده برای یک هدف † ‡	.۱۴
	مدیریت استراتژیک ,	.۱۵
	آزمون نهایی	.۱۶

اهداف آموزشی واحد درسی

انتظار می رود فراگیران بعد از گذراندن این دوره بتوانند :

- ۱- با مفاهیم، اصطلاحات و اهمیت برنامه ریزی استراتژیک و مدیریت استراتژیک در سازمانها آشنا گردند
۲. با سیر تکاملی و مراحل برنامه ریزی استراتژیک در سازمانهای خدماتی و نظام بهداشت و درمان آشنا شوند .
۳. با روش های ارزیابی داخلی و خارجی به منظور شناخت نقاط ضعف، نقاط قوت، تهدیدها و فرصتهای سازمان آشنا شوند .
۴. نحوه تدوین بیانیه رسالت، دورنما و ارزشها برای یک سازمان فرضی را یاد بگیرند .
۵. با استراتژی و نحوه تدوین آن آشنا شوند .
۶. تدوین اهداف کلی و اهداف اختصاصی را به صورت عملی تمرین کنند .
۷. نحوه تبدیل اهداف به برنامه عملیاتی را به صورت عملی تمرین کنند .

شیوه ارائه آموزش

- سخنرانی
- پرسش و پاسخ
- انجام پروژه های فردی و گروهی توسط دانشجویان
- ارائه (Presentation) توسط دانشجویان

ارزشیابی جامع دانشجویان شامل موارد زیر خواهد بود:

- فعالیت های کلاسی (شرکت در کلاس و مشارکت در مباحث): ۲ نمره
- ارائه مطالب درسی (سخنرانی و ارائه نتایج کار تیمی در مورد مراحل برنامه ریزی): ۴ نمره
- ارائه گزارش کار (گزارش مکتوب (برنامه استراتژیک تدوین شده برای یک سازمان سلامتی): ۸ نمره
- آزمون پایان ترم (مطابق برنامه امتحانات دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی): ۶ نمره

روش آموزش:

شیوه آموزش بر محوریت دانشجو استوار بوده و کلاس درس با استفاده از منابع و سرفصل های تعیین شده در چارچوب ضوابط دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز به صورت مشارکتی، بحث جمعی، سخنرانی دانشجویان و پرسش و پاسخ (در ارتباط با سرفصل ها) اداره خواهد شد. سخنرانی دانشجویان بصورت انفرادی (در روشهای برنامه ریزی استراتژیک) و یا تیم های دو نفره ارائه شده و در پایان جلسه توسط اساتید جمع بندی خواهد شد.

سرفصل های مربوط به تدوین برنامه استراتژیک در نظام سلامت بطور عملی در تیم های سه و چهار نفره در عرصه های ارائه خدمات بهداشتی و درمانی کار شده و نتایج حاصله توسط دانشجویان (بطور چرخشی) در کلاس درس بطور کتبی تحویل و با مناسب ترین شیوه ارائه خواهد شد.

منابع آموزشی

۱. طیبی، سید جمال الدین، ملکی محمد علی، دلگشایی بهرام؛ " برنامه ریزی استراتژیک

،انتشارات ترمه ،چاپ دوم،تهران ۱۳۸۲.

۲. لامعی، ابوالفتح . برنامه ریزی استراتژیک در مراقبتهای بهداشتی،تهیه گام به گام یک برنامه مبتنی بر

کیفیت ،انتشارات موسسه فرهنگی انتشاراتی آتیه ،چاپ اول ، تهران بهار ۱۳۸۲ .

۳. آصف زاده سعید، رضاپور عزیز، برنامه ریزی بهداشت و درمان ،انتشارات دانشگاه علوم پزشکی

قزوین و حدیث امروز، چاپ دوم ۱۳۸۷.

▪ شرکت در کارگاهها، وبینارها، کنفرانس ها ، ژورنال کلاب ها و ...

اطلاعات تماس

مدرس / مدرسین دوره (تلفن ، ایمیل و ...):

ایمیل خانم دکتر قلیزاده:

mgholizadehm@gmail.com

۱

کارشناس آموزشی (تلفن ، ایمیل و ...): خانم نیکبخت